



รายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2563

องค์การบริหารส่วนตำบลควนขนุน  
อำเภอเขาชัยสน จังหวัดพัทลุง





ประกาศองค์การบริหารส่วนตำบลควนขนุน  
เรื่อง รายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓

ด้วยรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ.๒๕๖๐ มาตรา ๒๕๓ กำหนดให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น สภาท้องถิ่น และผู้บริหารท้องถิ่น เปิดเผยข้อมูลและรายงานผลการดำเนินงานในประชาชนทราบรวมตลอดทั้งมีกลไกให้ประชาชนในท้องถิ่นมีส่วนร่วมด้วย ประกอบกับระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ.๒๕๖๑ ข้อ ๓๐ (๕) กำหนดให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันที่ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

ดังนั้น เพื่อการปฏิบัติให้เป็นไปตามเจตนารมณ์ของระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ.๒๕๖๑ องค์การบริหารส่วนตำบลควนขนุน จึงขอประกาศผลการดำเนินงานการจัดทำงบประมาณ การใช้จ่าย และผลการดำเนินงาน รวมทั้งการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ในรอบปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓ มาเพื่อให้ประชาชนได้มีส่วนร่วมในการตรวจสอบและกำกับการบริหารจัดการองค์การบริหารส่วนตำบลควนขนุน รายละเอียดตามเอกสารแนบท้ายประกาศนี้

จึงประกาศให้ทราบโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ ๑๘ เดือน ธันวาคม พ.ศ. ๒๕๖๓

(นายวินัย มุสิกะเจริญ)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลควนขนุน

## คำนำ

ด้วยระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ.๒๕๖๑ ข้อ ๓๐ (๕) กำหนดให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันที่ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

ดังนั้น เพื่อการปฏิบัติให้เป็นไปตามเจตนารมณ์ของระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ.๒๕๖๑ องค์การบริหารส่วนตำบลควนขนุน จึงจัดทำรายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓ มาเพื่อให้ประชาชนได้มีส่วนร่วมในการตรวจสอบและกำกับการบริหารจัดการ องค์การบริหารส่วนตำบลควนขนุน

องค์การบริหารส่วนตำบลควนขนุน  
ธันวาคม ๒๕๖๓

## สารบัญ

	หน้า
ส่วนที่ ๑ บทนำ	๑
ส่วนที่ ๒ การติดตามและประเมินผล	๘
ส่วนที่ ๓ ผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล	๒๖
ส่วนที่ ๔ สรุปผล ข้อเสนอแนะและข้อเสนอแนะ	๓๓



## ส่วนที่ 1 บทนำ

### 1. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล

การติดตาม (Monitor) และการประเมิน (Evaluation) เป็นกระบวนการที่แตกต่างกัน มีจุดมุ่งหมายไม่เหมือนกัน แต่กระบวนการทั้งสองมีความเกี่ยวข้องสัมพันธ์กัน และเมื่อนำแนวคิดและหลักการติดตามและประเมินผล (Monitoring and Evaluation) มาประสานใช้ด้วยกันอย่างเหมาะสม จะช่วยให้สามารถกำกับดูแล ทบทวนและพัฒนางาน พัฒนาท้องถิ่นตามแผนงาน โครงการได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลควนขนุน จึงเป็นการติดตามผลที่สำคัญ ดังนี้

1.1 ผลการปฏิบัติงานของผู้รับผิดชอบแต่ละแผนงาน โครงการ เพื่อการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลควนขนุน หรือกิจกรรมต่างๆ ที่ดำเนินการหรือไม่ได้ดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นที่ได้กำหนดไว้หรือไม่ รวมทั้งงบประมาณในการดำเนินงาน

1.2 ผลการใช้ปัจจัยหรือทรัพยากรต่างๆ ในการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลควนขนุน ตรวจสอบดูว่าแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาได้รับปัจจัยหรือทรัพยากรทั้งด้านปริมาณ และคุณภาพตามระยะเวลาที่กำหนดไว้หรือไม่อย่างไร

1.3 ผลการดำเนินงาน ตรวจสอบดูว่าได้ผลตรงตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่เพียงใด มีปัญหาอุปสรรคอะไรบ้าง ทั้งในด้านการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น การดำเนินการตามแผนงานและโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น และขั้นตอนต่างๆ ในการดำเนินการตามโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น

1.4 ความสำคัญของการติดตามและประเมินผลเป็นเครื่องมือสำคัญในการทดสอบผลการดำเนินงานตามภารกิจขององค์การบริหารส่วนตำบลควนขนุนว่าดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ทำให้ทราบและกำหนดทิศทางการพัฒนาได้อย่างเป็นรูปธรรมและเกิดความชัดเจนที่จะทำให้ทราบถึงจุดแข็ง (strengths) จุดอ่อน (weaknesses) โอกาส (opportunities) ปัญหาหรืออุปสรรค (threats) ของแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.2561 – 2565) โครงการ กิจกรรมต่างๆ ซึ่งอาจเกิดจากผู้บริหาร สมาชิกสภา ปลัด ผู้บริหารระดับสำนัก/ผู้อำนวยการกอง และบุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลควนขนุน สภาพพื้นที่และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องเพื่อนำไปสู่การปรับปรุงแผนงาน โครงการพัฒนาให้เกิดความสอดคล้องกับสภาพพื้นที่แวดล้อมในสังคมภายใต้ความต้องการและความพึงพอใจของประชาชนตำบลควนขนุน

บทสรุปของความสำคัญก็คือ ในการไปสู่การวางแผนพัฒนาในปีต่อๆ ไปเพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์เชิงคุณค่าใรกิจการสาธารณะมากที่สุดและเมื่อพบจุดแข็งก็ต้องเร่งรีบดำเนินการและจะต้องมีความสุขุมรอบคอบในการดำเนินการขยายโครงการ งานต่างๆ ที่เป็นจุดแข็งและพึงรอโอกาสในการเสริมสร้างให้เกิดจุดแข็งนี้ และเพื่อพบปัญหาและอุปสรรคก็ต้องตั้งรับให้มั่นอย่างสุขุมรอบคอบพยายามลดถอยสิ่งที่เป็นปัญหาและอุปสรรคเมื่อพบจุดอ่อนต้องหยุดและถดถอยปัญหาให้ได้ ดำเนินการปรับปรุงให้ดีขึ้น ตั้งรับให้มั่นเพื่อรอโอกาสและสุดท้ายเมื่อมีโอกาสก็ต้องใช้พันธมิตรหรือผู้มีส่วนได้เสียในองค์การบริหารส่วนตำบลควนขนุนให้เกิดประโยชน์เพื่อดำเนินการขยายแผนงาน โครงการ งานต่างๆ พร้อมการปรับปรุงและเร่งรีบดำเนินการสิ่งเหล่านี้จะถูกค้นพบเพื่อให้เกิดการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลควนขนุน โดยการติดตามและประเมินผลซึ่งส่งผลให้เกิดกระบวนการพัฒนาอย่างเข้มแข็งและมีความยั่งยืน เป็นไปตามเป้าหมายที่ตั้งไว้อย่างดียิ่ง

## 2. วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นมุ่งค้นหาแผนงาน โครงการที่ได้ดำเนินการไปแล้วว่าสิ่งใดควรดำเนินการต่อไปตามวัตถุประสงค์ของแผนงาน โครงการ หรือศึกษาระหว่างดำเนินการตามโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นว่ามีปัญหาใดควรปรับปรุงเพื่อการบรรลุเป้าหมาย ติดตามและประเมินผลแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่ไม่ได้ดำเนินการเป็นเพราะเหตุใด เกิดปัญหาจากเรื่องใด จึงได้กำหนดเป็นวัตถุประสงค์ได้ดังนี้

2.1 เพื่อเป็นเครื่องมือในการบริหารราชการท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลควนขนุน ซึ่งจะช่วยตอบสนองภารกิจตามอำนาจหน้าที่ของหน่วยงาน รวมทั้งปรับปรุงการปฏิบัติงานให้ดีขึ้น มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

2.2 เพื่อให้ทราบความก้าวหน้าการดำเนินงานตามระยะเวลาและเป้าหมายที่กำหนดไว้ สภาพผลการดำเนินงาน ตลอดจนปัญหาอุปสรรคในการพัฒนาท้องถิ่นตามภารกิจที่ได้กำหนดไว้

2.3 เพื่อเป็นข้อมูลสำหรับเร่งรัด ปรับปรุง แก้ไขข้อบกพร่องของการดำเนินงาน โครงการ การยกเลิกโครงการที่ไม่เหมาะสมหรือหมดความจำเป็นขององค์การบริหารส่วนตำบลควนขนุน

2.4 เพื่อทราบถึงสภาพการบริหารการใช้จ่ายงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบลควนขนุน

2.5 เพื่อสร้างความรับผิดชอบของผู้บริหารท้องถิ่น ปลัด ผู้บริหารระดับสำนัก/กองทุกระดับขององค์การบริหารส่วนตำบลควนขนุน ที่จะต้องผลักดันให้การดำเนินการตามแผนงาน โครงการต่างๆ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บรรลุวัตถุประสงค์ เกิดประโยชน์กับผู้มีส่วนได้เสีย ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ประชาชนในพื้นที่หรือสังคมส่วนรวมมากที่สุด

2.6 เพื่อติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดร้อยละความสำเร็จของการปฏิบัติงานตามแผนงาน/โครงการของสำนัก/กองต่างๆ ในปีงบประมาณ พ.ศ.2563



### 3. ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล

ระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.2548 แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ 3) พ.ศ.2561 ข้อ 29 กำหนดว่าคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

- (1) กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
- (2) ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

(3) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผล และเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

- (4) แต่งตั้งคณะกรรมการหรือคณะทำงานเพื่อช่วยปฏิบัติงานตามที่เห็นสมควร

#### 3.1 การดำเนินการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลควนขนุน จำนวน 11 คน ประกอบด้วย

- 1) สมาชิกสภาท้องถิ่นที่สภาท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน 3 คน
- 2) ผู้แทนประชาคมท้องถิ่นที่ประชาคมท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน 2 คน
- 3) ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน 2 คน
- 4) หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกกันเอง จำนวน 2 คน
- 5) ผู้ทรงคุณวุฒิที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน 2 คน

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นองค์การบริหารส่วนตำบลควนขนุนต้องดำเนินการให้การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นบรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ดังนี้

1. ประชุมเพื่อกำหนดกรอบแนวทาง และวิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นโดยการกำหนดกรอบ แนวทาง วิธีการ และห้วงเวลาให้เหมาะสมกับองค์การบริหารส่วนตำบลควนขนุน
2. ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นตามกรอบแนวทาง วิธีการ และห้วงเวลาที่กำหนด โดยสามารถติดตามและประเมินผลได้ตลอดระยะเวลา
3. รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อนายกองค์การบริหารส่วนตำบลควนขนุนเพื่อดำเนินการต่อไป

#### 3.2 การกำหนดแนวทางและวิธีการ

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลควนขนุนได้กำหนดการแบ่งขั้นตอนเพื่อเป็นการกำหนดแนวทางและวิธีการสำหรับการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลควนขนุน ดังนี้

(1) การกำหนดวัตถุประสงค์และขอบเขตการติดตามและประเมินผล การติดตามยุทธศาสตร์และโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น จะเริ่มดำเนินการศึกษาและรวบรวมข้อมูลของโครงการที่จะติดตามว่ามีวัตถุประสงค์หลักอะไร มีการกำหนดการติดตามและประเมินผลไว้หรือไม่ (ซึ่งดูได้จากการกำหนดตัวชี้วัด : KPI) ถ้ากำหนดไว้แล้วมีความชัดเจนเพียงใด ใครเป็นผู้รับผิดชอบ ใครเป็นผู้ใช้ผลการติดตาม เป็นต้น จากนั้นศึกษาว่าผู้ผล การนำผลไปใช้ประโยชน์อย่างไร ซึ่งการศึกษาดังกล่าวอาจใช้วิธีสัมภาษณ์และ/หรือสังเกต แล้วนำผลที่ได้มา กำหนดเป็นวัตถุประสงค์และขอบเขตในการติดตาม



(2) วางแผนติดตามและประเมินผล จะนำวัตถุประสงค์และขอบเขตในการติดตามงานจาก (1) มาวิเคราะห์ แล้วเขียนรายงาน ซึ่งประกอบด้วย ประเด็นหลักๆ คือ วัตถุประสงค์การติดตาม แหล่งข้อมูล เวลาที่เก็บข้อมูล วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูล และวิธีการวิเคราะห์ข้อมูล จากนั้นสร้างเครื่องมือ ซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นแบบสัมภาษณ์หรือแบบสอบถาม กำหนดการทดลองและปรับปรุงเครื่องมือ

(3) ดำเนินการหรือปฏิบัติตามแผนพัฒนาท้องถิ่น เป็นการดำเนินการตามวัตถุประสงค์และขั้นตอนที่ได้กำหนดไว้ ซึ่งสิ่งสำคัญที่ต้องการในขั้นนี้ คือ ข้อมูลจากแหล่งต่างๆ ดังนั้น แม้จะวางแผนพัฒนาท้องถิ่นไว้ดี และได้ข้อมูลที่มีคุณภาพเพียงใดก็ตาม แต่ถ้าในเชิงปริมาณได้น้อยก็ต้องติดตามเพิ่มจนกว่าจะได้ครบขั้นต่ำตามที่กำหนดไว้ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น

(4) การวิเคราะห์ข้อมูล เป็นการวิเคราะห์ตามวัตถุประสงค์ของการติดตามที่กำหนดไว้แต่ละโครงการตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ โดยอาจใช้วิธีการทางสถิติพื้นฐาน เช่น การแจกแจง ค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน จำนวน เป็นต้น หรืออาจใช้การวิเคราะห์แบบ Matrix การพรรณนาเปรียบเทียบ การเขียน Flow Chart การแสดงแผนภูมิแกนต์ (Gantt Chart) หรืออาจใช้หลายๆ วิธีประกอบกันตามความเหมาะสมของพื้นที่องค์การบริหารส่วนตำบลควนขนุน

(5) รายงานตามแบบแผนพัฒนาท้องถิ่นเป็นการรายงานให้ผู้เกี่ยวข้องทราบโดยรายงานตามแบบที่กำหนดไว้ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ทั้งนี้ การรายงานผลการติดตามแผนงาน โครงการหนึ่งๆ อาจมีหลายลักษณะก็ได้ตามความเหมาะสมขององค์การบริหารส่วนตำบลควนขนุน ในการรายงานผลการติดตามโครงการอาจเขียนเป็นรายงานเชิงเทคนิค ประกอบได้ด้วยก็ได้ ความเป็นมาของโครงการที่จะติดตามโดยสรุปวัตถุประสงค์และประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากการติดตาม ซึ่งจะปรากฏในส่วนที่ 3 และส่วนที่ 4

(6) รายงานผล คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นรายงานและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลควนขนุนต่อนายกองค์การบริหารส่วนตำบลควนขนุน เพื่อให้นายกองค์การบริหารส่วนตำบลควนขนุนเสนอต่อสภาองค์การบริหารส่วนตำบลควนขนุนและคณะกรรมการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลควนขนุน โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

(7) การวินิจฉัยสั่งการ การนำเสนอเพื่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลง ปรับปรุง แก้ไขที่ดี หลังจากคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลควนขนุนหรือผู้เกี่ยวข้องหรือผู้มีอำนาจในสำนัก กอง ได้รับรายงานสรุปแล้วจะวินิจฉัย/สั่งการ เพื่อแก้ไขปัญหาที่ได้จากการรายงานสรุป ซึ่งอาจกระทำโดยตรงหรือเสนอรายงานตามสายบังคับบัญชาก็ได้ตามความเหมาะสมต่อนายกองค์การบริหารส่วนตำบลควนขนุน

### 3.3 การรายงานผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลควนขนุนมีอำนาจหน้าที่ในการรายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อนายกองค์การบริหารส่วนตำบลควนขนุน เพื่อให้นายกองค์การบริหารส่วนตำบลควนขนุนเสนอต่อสภาองค์การบริหารส่วนตำบลควนขนุนและคณะกรรมการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลควนขนุน โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี



#### 4. เครื่องมือการติดตามและประเมินผล

เครื่องมือการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (Monitoring and evaluation tools for local development plans) เป็นสิ่งของ วัสดุ อุปกรณ์หรือเทคนิควิธีการที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลควนขนุน ใช้ในการเก็บข้อมูลการติดตามผลรวมทั้งโดยการพิจารณาเลือกใช้เครื่องมือและเทคนิค วิธีการที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นได้คิดสร้างไว้เพื่อใช้ในการติดตามและประเมินผล เช่น แบบสอบถามวัดทัศนคติความพึงพอใจ มาตรฐานประมาณค่า และวิธีการ เป็นต้น และหรือโดยการสร้างเครื่องมือติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ได้แก่ แบบสอบถาม (Questionnaires) แบบสัมภาษณ์ (Interview) และแบบสังเกตการณ์ (Observation) การวิเคราะห์จากเอกสารที่เกี่ยวข้อง เป็นต้น โดยอาศัยสภาพพื้นที่ทั่วไป อำนาจหน้าที่ ภารกิจขององค์การบริหารส่วนตำบลควนขนุน รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียในท้องถิ่นรวมทั้งเกณฑ์มาตรฐานแบบต่างๆ ที่ได้กำหนดขึ้นหรือการนำไปทดลองใช้เพื่อปรับปรุงแก้ไขแล้ว จึงนำเครื่องมือการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นไปใช้ในการปฏิบัติงานจริงหรือภาคสนาม ดำเนินการสำรวจและเก็บข้อมูล วิเคราะห์ข้อมูล สรุปข้อมูลที่เป็นจริงต่อไป

##### 4.1 กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลควนขนุน กำหนดกรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

4.1.1 กำหนดกรอบเวลา (Time & Time Frame) เป็นการกำหนดช่วงเวลาในการดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น เพื่อให้สามารถรายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อนายกองค์การบริหารส่วนตำบลควนขนุนตามระยะเวลาที่ระเบียบกระทรวงมหาดไทยกำหนด หรืออย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ภายในเดือนธันวาคม

4.1.2 ความสอดคล้อง (Relevance) เป็นความสอดคล้องของยุทธศาสตร์ แผนงาน โครงการ (หรือผลผลิตของโครงการ) ที่ได้กำหนดขึ้นมีความสอดคล้องและนำไปกำหนดเป็นวิสัยทัศน์ขององค์การบริหารส่วนตำบลควนขนุน

4.1.3 ความเพียงพอ (Adequacy) กำหนดทรัพยากรสำหรับการดำเนินการติดตามและประเมินผล ประกอบด้วยคน เงิน วัสดุ อุปกรณ์ เครื่องมือในการปฏิบัติงานตามศักยภาพ โดยนำเครื่องมือที่มีอยู่จริงในองค์การบริหารส่วนตำบลควนขนุนมาปฏิบัติงาน

4.1.4 ความก้าวหน้า (Progress) กรอบของความก้าวหน้าแผนงาน โครงการต่างๆ จะวัดจากรายการที่เป็นโครงการในรอบ 1 ปี หรือ 2 ปี หรือ 3 ปี หรือ 4 ปี หรือ 5 ปี วัดได้จากช่องปีงบประมาณ โครงการที่ต่อเนื่องจากปีงบประมาณที่ผ่านมาขององค์การบริหารส่วนตำบลควนขนุน

4.1.5 ประสิทธิภาพ (Efficiency) เป็นการติดตามและประเมินผลความสัมพันธ์กันระหว่างผลผลิตหรือผลที่ได้รับจริงกับทรัพยากรที่ถูกใช้ไปในการพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลควนขนุน ซึ่งสามารถวัดได้ในเชิงปริมาณ ขนาด ความจุ พื้นที่ จำนวน ระยะเวลา เป็นต้น

4.1.6 ประสิทธิผล (Effectiveness) เป็นผลที่ได้จากประสิทธิภาพทำให้เกิดผลลัพธ์และผลผลิต (Outcome and Output) ซึ่งสามารถวัดได้ในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพหรือวัดได้เฉพาะเชิงคุณภาพ ซึ่งวัดเป็นความพึงพอใจหรือสิ่งที่ประชาชนชื่นชอบหรือการมีความสุข เป็นต้น

กำหนดแนวทางการวิเคราะห์ด้วยสภาพแวดล้อมการติดตามและประเมินผล มีความจำเป็นที่จะต้องวิเคราะห์สภาพแวดล้อมขององค์การบริหารส่วนตำบลควนขนุนทั้งในระดับหมู่บ้านและระดับตำบล และอาจรวมถึงอำเภอและจังหวัดด้วย เพราะมีความสัมพันธ์และปฏิสัมพันธ์ในเชิงการพัฒนาท้องถิ่นแบบองค์รวมของจังหวัดเดียวกัน



## 4.2 ระเบียบ วิธีการในการติดตามประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลควนขนุนกำหนดระเบียบ วิธีในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

4.2.1 ระเบียบในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ระเบียบวิธีการในการติดตามและประเมินผลมีองค์ประกอบใหญ่ๆ ที่สำคัญ 3 ประการ คือ

(1) ผู้เข้าร่วมติดตามและประเมินผล ได้แก่ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลควนขนุน และผู้ประเมินภายนอกที่เสนอเข้าร่วมประเมิน

(2) เครื่องมือ ได้แก่ แบบสอบถาม สัมภาษณ์ การสังเกต การวิเคราะห์เอกสารแผนและอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

(3) กรรมวิธีหรือวิธีการต่างๆ เช่น การลงสำรวจพื้นที่หมู่บ้านที่ตั้งโครงการจริง การสัมภาษณ์ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง เป็นต้น

### 4.2.2 วิธีในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

(1) การออกแบบการติดตามและประเมินผล การออกแบบเพื่อการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนามีเป้าหมายเพื่อมุ่งตอบปัญหาการติดตามและประเมินผลได้อย่างตรงประเด็น อธิบายหรือควบคุมความผันแปรของโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่จะเกิดขึ้นได้

(2) การสำรวจ (Survey) เป็นการรวบรวมข้อมูลจากบันทึกหรือทะเบียนที่ผู้รับผิดชอบโครงการจัดทำไว้แล้ว หรืออาจเป็นข้อมูลที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลต้องจดบันทึก (record) สังเกต (Observe) หรือวัด (Measurement) โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลจะดำเนินการในพื้นที่จากผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง เจ้าหน้าที่ บุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลควนขนุนเป็นข้อมูลที่มีอยู่ตามธรรมชาติ พฤติกรรม ความต้องการ ซึ่งศึกษาได้โดยวิธีการสังเกตและสามารถวัดได้

## 4.3 กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลควนขนุนกำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

4.3.1 การทดสอบและการวัด (Tests & Measurements) วิธีการนี้จะทำการทดสอบและวัดผล เพื่อดูระดับการเปลี่ยนแปลง ซึ่งรวมถึงแบบทดสอบต่างๆ การประเมินการปฏิบัติงาน และแนวทางการวัด จะใช้เครื่องมือใดในการทดสอบและการวัดนั้นเป็นไปตามความเหมาะสมของโครงการพัฒนาท้องถิ่น เช่น การทดสอบและการวัดโครงการก่อสร้างถนนลาดยางชนิดแอสฟัลท์ติกคอนกรีต (จะใช้การทดสอบและการวัดอย่างไร) โครงการจัดงานประเพณีวันลอยกระทงประจำปี (จะใช้การทดสอบและการวัดอย่างไร) โครงการพัฒนาแหล่งเรียนรู้และภูมิปัญญาท้องถิ่น (จะใช้การทดสอบและการวัดอย่างไร) เป็นต้น

4.3.2 การสัมภาษณ์ (Interviews) อาจเป็นการสัมภาษณ์เดี่ยว หรือกลุ่มก็ได้ การสัมภาษณ์เป็นการยืนยันว่า ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ผู้ได้รับผลกระทบมีความเกี่ยวข้องและได้รับผลกระทบในระดับใด โดยทั่วไปการสัมภาษณ์ถูกแบ่งออกเป็น 2 ประเภท คือ

(1) การสัมภาษณ์แบบเป็นทางการหรือกึ่งทางการ (formal or semiformal interview) ซึ่งใช้แบบสัมภาษณ์แบบมีโครงสร้าง (structure interviews) ซึ่งคล้ายกับการพูดสนทนาอย่างไม่มีพิธีรีตอง ไม่เคร่งครัดในขั้นตอน

4.3.3 การสังเกต (Observations) คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลควนขนุนใช้การสังเกตเพื่อเฝ้าดูว่ากำลังเกิดอะไรขึ้นกับการพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลควนขนุน มีการบันทึกการสังเกต แนวทางในการสังเกต และกำหนดการดำเนินการสังเกต



(1) การสังเกตแบบมีส่วนร่วม (Participant observation) เป็นวิธีการสังเกตที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลเข้าไปใช้ชีวิตร่วมกับประชาชนในหมู่บ้านหรือตัวบุคคล ชุมชน มีกิจกรรมร่วมกัน

(2) การสังเกตแบบไม่มีส่วนร่วม (Non-participant observation) หรือการสังเกตโดยตรง (Direct observation) เป็นการสังเกต บันทึกลักษณะทางกายภาพ โครงสร้าง และความสัมพันธ์ของผู้มีส่วนได้เสียในองค์การบริหารส่วนตำบลควนขนุน

4.3.4 การสำรวจ (Surveys) ในที่นี้หมายถึง การสำรวจเพื่อประเมินความคิดเห็น การรับรู้ ทัศนคติ ความพึงพอใจ ความจำเป็น ความต้องการของประชาชนในตำบลควนขนุน คณะกรรมการติดตามและประเมินผล แผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลควนขนุนจะมีการบันทึกการสำรวจ และทิศทางการสำรวจไว้เป็นหลักฐาน

4.3.5 เอกสาร (Documents) การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์และโครงการมีความจำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องใช้เอกสาร ซึ่งเป็นเอกสารที่เกี่ยวข้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนา ปัญหาความต้องการของประชาชนในตำบลควนขนุน สาเหตุของปัญหา แนวทางการแก้ไขปัญหาหรือแนวทางการพัฒนา ตลอดจน เป้าประสงค์ ค่าเป้าหมาย กลยุทธ์ แผนงาน โครงการ วิสัยทัศน์ขององค์การบริหารส่วนตำบลควนขนุน

## 5. ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล

5.1 ทราบถึงสถานภาพและสถานการณ์ต่าง ๆ ของการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นและการดำเนินการตามโครงการ ซึ่งจะทำให้วิธีการปฏิบัติดำเนินการไปแนวทางเดียวกัน

5.2 ทราบถึงข้อดี ข้อเสีย ข้อบกพร่องต่าง ๆ ตลอดจนปัจจัยที่ทำให้แผนพัฒนาท้องถิ่นและการดำเนินการตามโครงการพัฒนาท้องถิ่นมีปัญหา ทำให้สามารถแก้ไขได้ทันท่วงที ทั้งในปัจจุบันและอนาคต

5.3 ช่วยให้การใช้ทรัพยากรต่าง ๆ เกิดความประหยัด คุ่มค่าไม่เสียประโยชน์ ประหยัดเวลา งบประมาณ และทรัพยากรในการดำเนินโครงการพัฒนาท้องถิ่น

5.4 สามารถเก็บรวบรวม วิเคราะห์ข้อมูลต่างๆ ที่เกี่ยวกับรายละเอียด ความต้องการ สภาพปัญหาต่างๆ ที่จะนำไปจัดทำเป็นโครงการเพื่อพัฒนาท้องถิ่น เพื่อนำเสนอโครงการในเชิงสถิติหรือข้อมูลที่เป็นจริง ทำให้ได้รับความเชื่อถือและการยอมรับจากประชาชน ผู้มีส่วนได้เสีย หน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ องค์กรต่าง ๆ

5.5 กระตุ้นให้ผู้ปฏิบัติงานและผู้เกี่ยวข้องกับการพัฒนาท้องถิ่น การจัดทำโครงการและรับผิดชอบโครงการ มีความสำนึกต่อหน้าที่ความรับผิดชอบ และกระตือรือร้นในการแก้ไข ตลอดจนปรับปรุงรายละเอียด เนื้อหา ข้อมูล ให้เป็นปัจจุบันเสมอ

5.6 การวินิจฉัย สั่งการ ของผู้บริหารท้องถิ่น ปลัด/รองปลัด ผู้บริหารระดับสำนัก/กองต่างๆ ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นสามารถวินิจฉัย สั่งการได้อย่างถูกต้อง ชัดเจน รัดกุมมีเหตุมีผลในการพัฒนาท้องถิ่นให้สอดคล้องกับสภาพความเป็นจริง และตามอำนาจหน้าที่ นอกจากนี้ยังสามารถกำหนดมาตรการต่างๆ สำหรับการปรับปรุงแก้ไขและป้องกันความผิดพลาดที่จะเกิดขึ้นได้

5.7 ทำให้ภารกิจต่างๆ ของบุคลากรในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นแต่ละคน แต่ละสำนัก/กองต่างๆ มีความสอดคล้องกัน ประสานการทำงานให้เป็นองค์รวมของหน่วยงาน ทำให้เป้าหมายขององค์การบริหารส่วนตำบลควนขนุนเกิดความสำเร็จตามเป้าหมายหลัก มีความสอดคล้องและเกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผล

5.8 สามารถรักษาคุณภาพของงานหรือภารกิจให้เป็นไปและตรงตามวัตถุประสงค์ของโครงการ กิจกรรมงานต่างๆ และประชาชนพึงพอใจเมื่อได้รับการบริการประชาชนในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลควนขนุน



## ส่วนที่ 2 การติดตามและประเมินผล

### 1. สรุปผลการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562

#### 1.1 ยุทธศาสตร์การพัฒนาท้องถิ่น

1.1.1 แผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.2561 – 2565) ขององค์การบริหารส่วนตำบลควนขนุนเป็นแผนยุทธศาสตร์ที่กำหนดระยะเวลา 5 ปี ตั้งแต่ปีงบประมาณ พ.ศ.2561 – 2565 ได้กำหนดวิสัยทัศน์ ประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ ตัวชี้วัด ค่าเป้าหมาย และกลยุทธ์ โดยสอดคล้องกับแผนพัฒนาจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์การปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด แผนพัฒนาอำเภอ แผนพัฒนาตำบล แผนพัฒนาหมู่บ้านหรือแผนชุมชน อันมีลักษณะเป็นการกำหนดรายละเอียดแผนงาน โครงการพัฒนา รายละเอียดที่ปรากฏในโครงการพัฒนา ที่จัดทำขึ้นสำหรับปีงบประมาณแต่ละปี ซึ่งมีความต่อเนื่องและเป็นแผนก้าวหน้าและให้หมายความรวมถึงการเพิ่มเติมหรือเปลี่ยนแปลงแผนพัฒนาท้องถิ่น

#### 1.1.2 วิสัยทัศน์

“การคมนาคมสะดวก เศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อมดี มีการศึกษา ก้าวหน้าด้านสาธารณสุข”

#### 1.1.3 ยุทธศาสตร์

องค์การบริหารส่วนตำบลควนขนุน ได้กำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาไว้ 5 ยุทธศาสตร์ ดังนี้

ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาคุณภาพชีวิต

ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาด้านการศึกษา การกีฬา ศาสนา ศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณีและ

ภูมิปัญญาท้องถิ่น

ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมและการท่องเที่ยว

ยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนาและส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี

#### 1.1.4 พันธกิจ

(1) พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและการสาธารณสุขปโภคมีความสะดวกปลอดภัยและทั่วถึง

(2) ส่งเสริมการลงทุนเพื่อกระตุ้นเศรษฐกิจและสร้างรายได้ให้แก่ประชาชน

(3) ส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตให้กับประชาชนโดยเฉพาะผู้สูงอายุ ผู้ด้อยโอกาสทางสังคม

(4) ส่งเสริมและสนับสนุนด้านสาธารณสุข

(5) ส่งเสริมและสนับสนุนความสงบเรียบร้อย ความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน

(6) ส่งเสริมและสนับสนุนการจัดการศึกษาในระบบและนอกระบบ

(7) ส่งเสริมและสนับสนุนด้านกีฬา นันทนาการและเสริมสร้างสุขภาพอนามัยให้แก่ประชาชน

(8) ส่งเสริมและสนับสนุนศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น

(9) การเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดการสิ่งแวดล้อมให้เกิดสภาวะแวดล้อมที่ดีของตำบล

(10) การสร้างระบบบริหารจัดการที่ดีโดยทุกภาคส่วนมีส่วนร่วมในการตัดสินใจการวางแผน

พัฒนาการตรวจสอบ เพื่อให้เกิดความโปร่งใสในการบริหารและการปกครอง



### 1.1.5 เป้าประสงค์

- (1) พัฒนา ปรับปรุง ซ่อมแซม บำรุงรักษา โครงสร้างพื้นฐานระบบสาธารณสุขปโภคและสาธารณสุขการ
- (2) เสริมสร้างอาชีพและสร้างรายได้ให้แก่ประชาชนในท้องถิ่น
- (3) ส่งเสริมคุณภาพชีวิตของประชาชนมีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้นโดยเฉพาะผู้สูงอายุ ผู้ด้อยโอกาสทางสังคม
- (4) ส่งเสริมกิจกรรมด้านสาธารณสุข
- (5) สนับสนุนภารกิจด้านการรักษาความสงบเรียบร้อยความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน
- (6) สนับสนุนด้านการศึกษาทุกระบบให้สอดคล้องกับการปฏิรูปการศึกษา
- (7) สนับสนุนให้ประชาชน เยาวชนเล่นกีฬา ออกกำลังกายเพื่อให้มีสุขภาพอนามัยที่ดีขึ้น
- (8) อนุรักษ์ศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่นให้คงอยู่สืบไป
- (9) อนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้มีความยั่งยืน
- (10) บริหารจัดการองค์กรให้ได้มาตรฐานตามหลักธรรมาภิบาลและสนับสนุนการมีส่วนร่วมของประชาชน

### 1.2 โครงการพัฒนาท้องถิ่น

องค์การบริหารส่วนตำบลควนขนุน ได้จัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ.2561 – 2564) และแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.2561 – 2565) ตามกระบวนการที่บัญญัติไว้ในระเบียบกระทรวงมหาดไทย โดยผ่านการมีส่วนร่วมของประชาชน เช่น การจัดเวทีประชาคม การประชุมกรรมการชุมชน เพื่อรับฟังปัญหาและความต้องการที่แท้จริงของประชาชนในพื้นที่ ก่อนนำมาจัดทำโครงการเพื่อพัฒนาพื้นที่ ที่บรรจุไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ.2561 – 2564) และแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.2561 – 2565) ต่อไป

องค์การบริหารส่วนตำบลควนขนุน ได้ประกาศใช้แผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ.2561 – 2564) เมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2559 และประกาศใช้แผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.2561 – 2565) เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2562 โดยได้กำหนดโครงการที่จะดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นทั้งสองฉบับ ดังนี้

ยุทธศาสตร์	2561		2562		2563		2564		2565	
	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ
การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	53	105,772,000	60	26,464,000	38	27,213,012	46	21,136,000	40	18,200,000
การพัฒนาคุณภาพชีวิต	33	35,820,000	27	17,274,000	35	17,740,000	34	21,180,000	28	16,720,000
การพัฒนาด้านการศึกษา การศึกษา ศาสนา ศิลปวัฒนธรรมจารีต ประเพณีและภูมิปัญญา ท้องถิ่น	35	10,070,000	23	8,360,000	33	21,436,000	28	20,985,000	26	20,860,000
การพัฒนาด้าน ทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม และการ ท่องเที่ยว	52	57,981,000	27	14,341,000	33	23,207,000	26	24,971,000	22	19,121,000
การพัฒนาและส่งเสริมการ บริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี	15	3,550,000	9	1,940,000	5	1,455,000	14	5,080,000	6	5,490,000
รวม	188	213,193,000	146	68,379,000	144	91,051,012	148	93,352,000	122	80,391,000

1.3 ผลการดำเนินงานตามงบประมาณที่ได้รับและการเบิกจ่ายงบประมาณ

**การจัดทำงบประมาณ**

ผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบลควนขนุน ได้ประกาศใช้ข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2562 เมื่อวันที่ 10 กันยายน 2561 โดยมีโครงการพัฒนาที่บรรจุอยู่ใน ข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2562 จำนวน 46 โครงการ งบประมาณ 32,018,127 บาท สามารถจำแนกตามยุทธศาสตร์ ได้ดังนี้

ยุทธศาสตร์	โครงการ	งบประมาณ
การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	๑๒	๕,๕๓๘,๐๐๐
พัฒนาคุณภาพชีวิต	๑๘	๑๘,๐๙๙,๒๐๐
การพัฒนาด้านการศึกษา การกีฬา ศาสนา ศิลปวัฒนธรรมจารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น	๑๐	๕,๑๖๓,๔๒๗
การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติสิ่งแวดล้อม และการท่องเที่ยว	๒	๖๕,๐๐๐
การพัฒนาและส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี	๔	๓,๑๕๒,๗๐๐
<b>รวม</b>	<b>๔๖</b>	<b>๓๒,๐๑๘,๑๒๗</b>

**การใช้จ่ายงบประมาณ**

องค์การบริหารส่วนตำบลควนขนุน มีการใช้จ่ายงบประมาณในการดำเนินโครงการตามข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายและตามบัญชีเงินงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๒ โดยได้มีการก่อหนี้ผูกพัน/ลงนามในสัญญา รวม ๓๖ โครงการ จำนวนเงิน ๒๗,๐๗๗,๔๔๑.๗๙ บาท มีการเบิกจ่ายงบประมาณจำนวน ๓๑ โครงการ จำนวนเงิน ๒๖,๒๗๑,๗๔๓.๔๗ บาท สามารถจำแนกตามยุทธศาสตร์ได้ดังนี้

ยุทธศาสตร์	โครงการ	การก่อหนี้ผูกพัน/ ลงนามในสัญญา	โครงการ	การเบิกจ่าย งบประมาณ
การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	๑๐	๓,๗๗๗,๕๐๖.๗๓	๑๐	๓,๗๗๗,๕๐๖.๗๓
พัฒนาคุณภาพชีวิต	๑๒	๑๖,๐๑๙,๖๒๖	๑๒	๑๖,๐๑๙,๖๒๖
การพัฒนาด้านการศึกษา การกีฬา ศาสนา ศิลปวัฒนธรรมจารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น	๘	๔,๙๗๐,๐๙๗.๐๖	๗	๔,๔๓๗,๓๙๘.๗๔
การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติสิ่งแวดล้อม และการท่องเที่ยว	-	-	-	-
การพัฒนาและส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี	๖	๒,๓๑๐,๒๑๒	๒	๒,๐๓๗,๒๑๒
<b>รวม</b>	<b>๓๖</b>	<b>๒๗,๐๗๗,๔๔๑.๗๙</b>	<b>๓๑</b>	<b>๒๖,๒๗๑,๗๔๓.๔๗</b>



#### 1.4 ผลที่ได้รับจากการดำเนินงาน

องค์การบริหารส่วนตำบลควนขนุนได้ดำเนินโครงการตามเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2562 ในเขตพื้นที่ โดยได้รับความร่วมมือ การส่งเสริม และสนับสนุนจากภาคประชาชน ภาครัฐ และภาคเอกชนในพื้นที่ ตลอดจนโครงการต่างๆ ประสบผลสำเร็จด้วยดี ก่อให้เกิดประโยชน์แก่ประชาชนทั้งในพื้นที่และพื้นที่ใกล้เคียง โดยมีผลการดำเนินงานที่สำคัญ ดังนี้

##### ✧ โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กสายบ้านขาม – ป่าช้าท่านางพรหม หมู่ที่ 2



##### ✧ โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กสายซอยตีนวัด (ช่วงต่อ) หมู่ที่ 4



##### ✧ โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กสายบ้านควน – หน้าบ้านนอก หมู่ที่ 5





◇ โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กสายต้นโก - ทะเลพระ หมู่ที่ 7



◇ โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กสายซอยเอกชัย (ช่วงต่อ) หมู่ที่ 8



◇ โครงการก่อสร้างตาดคอนกรีตเหมือนน้ำสายศาลาประชุม - ใต้สายไฟ หมู่ที่ 10



◇ โครงการปรับปรุงถนนสายนาหยา - เกาะทวด หมู่ที่ 1





◇ โครงการปรับปรุงถนนสายหนองตรุด - เกะทวด หมู่ที่ 1, 3, 6



◇ โครงการปรับปรุงถนนสายซอยปรารภนา หมู่ที่ 9



◇ โครงการขยายเขตไฟฟ้าสาธารณะสายชลประทาน - วัดชุมประดิษฐ์ หมู่ที่ 9



◇ โครงการขุดลอกคลองกึ่ง หมู่ที่ 7





❖ โครงการปรับปรุงถนนสายป่าแก่ – สะพานดาน หมู่ที่ 8



❖ โครงการจัดหาอาชีพเสริม และฝึกอบรมอาชีพให้แก่ประชาชน



❖ โครงการป้องกันและลดอุบัติเหตุทางถนนในช่วงเทศกาลปีใหม่



❖ โครงการฝึกซ้อมแผนป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย





✦ โครงการแข่งขันทักษะระดับปฐมวัย



✦ โครงการค่ายพัฒนาเด็กและเยาวชน



✦ โครงการแข่งขันกีฬาเยาวชน ประชาชน อบต.ควนขนุน



✦ โครงการแข่งขันกีฬา - กรีฑาตำบลควนขนุน





◇ โครงการอบรมสร้างเสริมคุณธรรม จริยธรรมให้แก่บุคลากรองค์การบริหารส่วนตำบลควนขนุน



◇ โครงการส่งเสริมและสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลควนขนุน



### 1.5 ปัญหา อุปสรรคการดำเนินงานที่ผ่านมาและแนวทางการแก้ไข

การบริหารงานขององค์การบริหารส่วนตำบลควนขนุน มีข้อจำกัดด้านงบประมาณและบุคลากร เนื่องจากปัญหาและความต้องการของประชาชนในพื้นที่ยังไม่ได้รับการแก้ไขอย่างทั่วถึง การแก้ไขดังกล่าวต้องใช้งบประมาณในการดำเนินงาน อีกทั้งบุคลากรในองค์กรมีไม่ครบตามโครงสร้าง แนวทางการแก้ไขคือ มอบหมายเจ้าหน้าที่ตำแหน่งอื่นปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งที่ขาดแคลนบุคลากร สำหรับการแก้ไขเรื่องงบประมาณ องค์การบริหารส่วนตำบลควนขนุนประสานขอรับการสนับสนุนงบประมาณจากหน่วยงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง



## 2. แนวทางการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ.2563

### 2.1 การติดตามและประเมินยุทธศาสตร์

ในการสรุปการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์ กระทรวงมหาดไทยได้กำหนดแนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น ประกอบด้วย

- (1) ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น 20 คะแนน
- (2) การวิเคราะห์สภาพการณ์และศักยภาพ 20 คะแนน
- (3) ยุทธศาสตร์ 60 คะแนน ประกอบด้วย
  - (3.1) ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น 10 คะแนน
  - (3.2) ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด 10 คะแนน
  - (3.3) ยุทธศาสตร์จังหวัด 10 คะแนน
  - (3.4) วิสัยทัศน์ 5 คะแนน
  - (3.5) กลยุทธ์ 5 คะแนน
  - (3.6) เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์ 5 คะแนน
  - (3.7) จุดยืนทางยุทธศาสตร์ 5 คะแนน
  - (3.8) แผนงาน 5 คะแนน
  - (3.9) ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม 5 คะแนน

คะแนนรวม 100 คะแนน เกณฑ์ที่ควรได้เพื่อให้เกิดความสอดคล้องและขับเคลื่อนการพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 (80 คะแนน)

### 2.2 การติดตามและประเมินผลโครงการ

แนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น ประกอบด้วย

- (1) การสรุปสถานการณ์การพัฒนา 10 คะแนน
- (2) การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ 10 คะแนน
- (3) การประเมินผลการนำแผนพัฒนาไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ 10 คะแนน
- (4) แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา 10 คะแนน
- (5) โครงการพัฒนา 60 คะแนน ประกอบด้วย
  - (5.1) ความชัดเจนของชื่อโครงการ 5 คะแนน
  - (5.2) กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ 5 คะแนน
  - (5.3) เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง 5 คะแนน
  - (5.4) โครงการมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี 5 คะแนน
  - (5.5) เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 5 คะแนน
  - (5.6) โครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand 4.0 5 คะแนน
  - (5.7) โครงการสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด 5 คะแนน
  - (5.8) โครงการแก้ไขปัญหาความยากจนหรือการเสริมสร้างให้ประเทศชาติมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน ภายใต้อำเภอ 5 คะแนน
  - (5.9) งบประมาณ มีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) 5 คะแนน
  - (5.10) มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ 5 คะแนน



(5.11) มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ 5 คะแนน

(5.12) ผลที่คาดว่าจะได้รับ สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ 5 คะแนน  
คะแนนรวม 100 คะแนน เกณฑ์ที่ควรได้เพื่อให้เกิดความสอดคล้องและขับเคลื่อนการพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ไม่ควรน้อยกว่าร้อยละ 80 (80 คะแนน)

### 2.3 กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2563 ขององค์การบริหารส่วนตำบลควนขนุน ใช้กรอบและแนวทางตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.2548 และแก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ 3) พ.ศ.2561

ข้อ 29 คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นมีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

- (1) กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
- (2) ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
- (3) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

- (4) แต่งตั้งคณะกรรมการหรือคณะทำงานเพื่อช่วยปฏิบัติงานตามที่เห็นสมควร

ข้อ 30 องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอาจมอบให้หน่วยงานหรือบุคคลภายนอกดำเนินการหรือร่วมดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาได้โดยมีขั้นตอนดำเนินการ ดังนี้

- (1) คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นจัดทำร่างข้อกำหนด ขอบข่าย และรายละเอียดของงานที่จะมอบหมายให้หน่วยงานหรือบุคคลภายนอกดำเนินการ เพื่อเสนอผู้บริหารท้องถิ่น
- (2) ผู้บริหารท้องถิ่นพิจารณาอนุมัติข้อกำหนด ขอบข่ายและรายละเอียดของงาน
- (3) หน่วยงานหรือบุคคลภายนอกดำเนินการหรือร่วมดำเนินการติดตามและประเมินผล
- (4) ให้หน่วยงานหรือบุคคลภายนอกที่ดำเนินการหรือร่วมดำเนินการติดตามและประเมินผลรายงานผลการดำเนินการซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลต่อคณะกรรมการติดตามและประเมินผลเพื่อประเมินผลการรายงานผล เสนอความเห็นต่อผู้บริหารท้องถิ่น

- (5) ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันที่ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

### 2.4 กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล

องค์การบริหารส่วนตำบลควนขนุน กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล ตามรูปแบบในหนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท 0810.3/ว 2931 ลงวันที่ 15 พฤษภาคม 2562 เป็นแบบที่กำหนดให้คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ดำเนินการให้คะแนนตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา โดยดำเนินการให้แล้วเสร็จภายในหกสิบวันนับแต่วันที่ประกาศใช้งบประมาณรายจ่าย



## 2.5 แบบสำหรับการติดตามและประเมินผล

แนวทางเบื้องต้นในการให้คะแนนแนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
1. ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	ควรประกอบด้วยข้อมูล ดังนี้ (1) ข้อมูลเกี่ยวกับด้านกายภาพ เช่น ที่ตั้งของหมู่บ้าน/ชุมชน/ตำบล ลักษณะภูมิประเทศ ลักษณะภูมิอากาศ ลักษณะของดิน ลักษณะของแหล่งน้ำ ลักษณะของไม้/ป่าไม้ ฯลฯ ด้านการเมือง/การปกครอง เช่น เขตการปกครอง การเลือกตั้ง ฯลฯ	20 (3)	
	(2) ข้อมูลเกี่ยวกับด้านการเมือง/การปกครอง เช่น เขตการปกครอง การเลือกตั้ง ฯลฯ ประชากร เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับจำนวนประชากร และช่วงอายุและจำนวนประชากร ฯลฯ	(2)	
	(3) ข้อมูลเกี่ยวกับสภาพทางสังคม เช่น การศึกษา สาธารณสุข อาชญากรรม ยาเสพติด การสังคมสงเคราะห์ ฯลฯ	(2)	
	(4) ข้อมูลเกี่ยวกับระบบบริการพื้นฐาน เช่น การคมนาคมขนส่ง การไฟฟ้า การประปา โทรศัพท์ ฯลฯ	(2)	
	(5) ข้อมูลเกี่ยวกับระบบเศรษฐกิจ เช่น การเกษตร การประมง การปศุสัตว์ การบริการ การท่องเที่ยว อุตสาหกรรม การพาณิชย์/กลุ่มอาชีพ แรงงาน ฯลฯ	(2)	
	(6) ข้อมูลเกี่ยวกับศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม เช่น การนับถือศาสนา ประเพณีและงานประจำปี ภูมิปัญญาท้องถิ่น ภาษาถิ่น สินค้าพื้นเมือง และของที่ระลึก ฯลฯ และอื่นๆ	(2)	
	(7) ข้อมูลเกี่ยวกับทรัพยากรธรรมชาติ เช่น น้ำ ป่าไม้ ภูเขา คุณภาพของทรัพยากรธรรมชาติ ฯลฯ	(2)	
	(8) การสำรวจและจัดเก็บข้อมูลเพื่อการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นหรือการใช้ข้อมูล จปฐ.	(2)	
	(9) การประชุมประชาคมท้องถิ่น รูปแบบ วิธีการ และการดำเนินการประชุมประชาคมท้องถิ่น โดยใช้กระบวนการร่วมคิด ร่วมทำ ร่วมตัดสินใจ ร่วมตรวจสอบ ร่วมรับประโยชน์ ร่วมแก้ปัญหา ปรีกษาหารือ และเปลี่ยนเรียนรู้ เพื่อแก้ปัญหาสำหรับการพัฒนาท้องถิ่นตามอำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(3)	
2. การวิเคราะห์สถานการณ์และศักยภาพ	ควรประกอบด้วยข้อมูล ดังนี้ (1) การวิเคราะห์ที่ครอบคลุมความเชื่อมโยง ความสอดคล้อง ยุทธศาสตร์จังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น นโยบายของผู้บริหารท้องถิ่น รวมถึงความเชื่อมโยงแผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และ Thailand 4.0	20 (5)	



ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
2. การวิเคราะห์ สภาพการณ์และศักยภาพ (ต่อ)	(2) การวิเคราะห์การใช้ผังเมืองรวมหรือผังเมืองเฉพาะและการบังคับใช้ ผลของการบังคับใช้ สภาพการณ์ที่เกิดขึ้นต่อการพัฒนาท้องถิ่น	(3)	
	(3) การวิเคราะห์ทางสังคม เช่น ด้านแรงงาน การศึกษา สาธารณสุข ความยากจน อาชญากรรม ปัญหาเสพติด เทคโนโลยี จารีต ประเพณี วัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น เป็นต้น	(3)	
	(4) การวิเคราะห์ทางเศรษฐกิจ ข้อมูลด้านรายได้ครัวเรือน การส่งเสริมอาชีพ กลุ่มอาชีพ กลุ่มทางสังคม การพัฒนาอาชีพและกลุ่มต่างๆ สภาพทางเศรษฐกิจและความเป็นอยู่ทั่วไป เป็นต้น	(3)	
	(5) การวิเคราะห์สิ่งแวดล้อม พื้นที่สีเขียว ธรรมชาติต่างๆ ทางภูมิศาสตร์ กระบวนการหรือสิ่งที่เกิดขึ้น การประดิษฐ์ที่มีผลต่อสิ่งแวดล้อม	(3)	
	(6) ผลการวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนาในปัจจุบันและโอกาสการพัฒนาในอนาคตของท้องถิ่นด้วยเทคนิค SWOT Analysis ที่อาจส่งผลต่อการดำเนินงาน ได้แก่ S-Strength (จุดแข็ง) W-Weakness (จุดอ่อน) O-Opportunity (โอกาส) และ T-Threat (อุปสรรค)	(3)	
	3. ยุทธศาสตร์	ควรประกอบด้วยข้อมูล ดังนี้	60
3.1 ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	สอดคล้องกับสภาพสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมของท้องถิ่น ประเด็นปัญหาการพัฒนาและแนวทางการพัฒนาที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และเชื่อมโยงหลักพระราชบัญญัติ แผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และ Thailand 4.0	(10)	
3.2 ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด	สอดคล้องและเชื่อมโยงกับสภาพสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมของท้องถิ่น และยุทธศาสตร์จังหวัด และเชื่อมโยงหลักพระราชบัญญัติ แผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และ Thailand 4.0	(10)	
3.3 ยุทธศาสตร์จังหวัด	สอดคล้องกับยุทธศาสตร์พัฒนากลุ่มจังหวัด ยุทธศาสตร์พัฒนาภาค แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนการบริหารราชการแผ่นดิน นโยบาย/ยุทธศาสตร์ คสช. และนโยบายรัฐบาลหลักพระราชบัญญัติ แผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี และ Thailand 4.0	(10)	
3.4 วิสัยทัศน์	วิสัยทัศน์ ซึ่งมีลักษณะแสดงสถานภาพที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องการจะเป็นหรือบรรลุถึงอนาคตอย่างชัดเจน สอดคล้องกับโอกาสและศักยภาพที่เป็นลักษณะเฉพาะขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และสัมพันธ์กับโครงการพัฒนาท้องถิ่น	(5)	
3.5 กลยุทธ์	แสดงให้เห็นช่องทาง วิธีการ ภารกิจหรือสิ่งที่จะต้องทำตามอำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่จะนำไปสู่การบรรลุวิสัยทัศน์ หรือแสดงให้เห็นถึงความชัดเจนในสิ่งที่จะดำเนินการให้บรรลุวิสัยทัศน์นั้น	(5)	



ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
3.6 เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์	เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์มีความสอดคล้องและสนับสนุนต่อกิจกรรมที่จะเกิดขึ้น มุ่งหมายสิ่งหนึ่งสิ่งใดที่ชัดเจน	(5)	
3.7 จุดยืนทางยุทธศาสตร์ (Positioning)	ความมุ่งมั่นอันแน่วแน่ในการวางแผนพัฒนาท้องถิ่น เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งเกิดจากศักยภาพของพื้นที่จริง ที่จะนำไปสู่ผลสำเร็จทางยุทธศาสตร์	(5)	
3.8 แผนงาน	แผนงานหรือจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาในอนาคต กำหนดจุดมุ่งหมายในเรื่องใดเรื่องหนึ่งหรือแผนงานที่เกิดจากเป้าประสงค์ตัวชี้วัด ค่าเป้าหมาย กลยุทธ์จุดยืนทางยุทธศาสตร์และยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีความชัดเจน นำไปสู่การจัดทำโครงการพัฒนาท้องถิ่นในแผนพัฒนาท้องถิ่นโดยระบบแผนงานและความเชื่อมโยงดังกล่าว	(5)	
3.9 ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม	ความเชื่อมโยงองค์รวมที่นำไปสู่การพัฒนาท้องถิ่นที่เกิดผลผลิต/โครงการจากแผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 Thailand 4.0 แผนพัฒนาภาค/แผนพัฒนากลุ่มจังหวัด/แผนพัฒนาจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดและยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(5)	
รวมคะแนน		100	



แนวทางเบื้องต้นในการให้คะแนนแนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความ  
สอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
1. การสรุปสถานการณ์การพัฒนา	เป็นการวิเคราะห์กรอบการจัดทำยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ใช้การวิเคราะห์ SWOT Analysis/Demand (Demand Analysis)/Global Demand และ Trend ปัจจุบันและสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงที่มีผลต่อการพัฒนา อย่างน้อยต้องประกอบด้วย การวิเคราะห์ศักยภาพด้านเศรษฐกิจ, ด้านสังคม, ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม)	10	
2. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ	1) การควบคุมที่มีการใช้ตัวเลขต่างๆ เพื่อนำมาใช้วัดผลในเชิงปริมาณ เช่น การวัดจำนวนโครงการ กิจกรรม งานต่างๆ ก็คือผลผลิตนั่นเองว่าเป็นไปตามที่ตั้งเป้าหมายเอาไว้หรือไม่จำนวนที่ดำเนินการจริงตามที่ได้กำหนดไว้เท่าไร จำนวนที่ไม่สามารถดำเนินการได้มีจำนวนเท่าไร สามารถอธิบายได้ตามหลักประสิทธิภาพ (Efficiency) ของการพัฒนาท้องถิ่นตามอำนาจหน้าที่ที่กำหนดไว้ 2) วิเคราะห์ผลกระทบ/สิ่งที่กระทบ (Impact) โครงการที่ดำเนินการในเชิงปริมาณ (Quantitative)	10	
3. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ	1) การประเมินประสิทธิผลของแผนพัฒนาในเชิงคุณภาพคือการนำเอาเทคนิคต่างๆ มาใช้เพื่อวัดว่าการกิจ โครงการ กิจกรรม งานต่างๆ ที่ดำเนินการในพื้นที่นั้นๆ ตรงต่อความต้องการของประชาชนหรือไม่ และเป็นไปตามอำนาจหน้าที่หรือไม่ ประชาชนพึงพอใจหรือไม่ สิ่งของ วัสดุ ครุภัณฑ์ การดำเนินการต่างๆ มีสภาพหรือลักษณะถูกต้อง ครบถ้วน สามารถใช้ได้ตามวัตถุประสงค์หรือไม่ ซึ่งเป็นไปตามหลักประสิทธิผล (Effectiveness) ผลการปฏิบัติราชการที่บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของแผนการปฏิบัติราชการตามที่ได้รับงบประมาณมาดำเนินการ รวมถึงสามารถเทียบเคียงกับส่วนราชการหรือหน่วยงาน 2) วิเคราะห์ผลกระทบ/สิ่งที่กระทบ (Impact) โครงการที่ดำเนินการในเชิงคุณภาพ (Qualitative)	10	
4. แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา	1) วิเคราะห์แผนงาน งาน ที่เกิดจากด้านต่างๆ มีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในมิติต่างๆ จนนำไปสู่การจัดทำโครงการพัฒนาท้องถิ่นโดยใช้ SWOT Analysis/Demand (Demand Analysis)/Global Demand/Trend หรือหลักการบูรณาการ (Integration) กับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีพื้นที่ติดต่อกัน 2) วิเคราะห์แผนงาน งาน ที่เกิดจากด้านต่างๆ ที่สอดคล้องกับการแก้ไขปัญหาความยากจน หลักปรัชชารัฐ	10	



ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
5. โครงการพัฒนา 5.1 ความชัดเจนของชื่อโครงการ	ควรประกอบด้วยข้อมูล ดังนี้ เป็นโครงการที่มีวัตถุประสงค์สนองต่อแผนยุทธศาสตร์การพัฒนารองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและดำเนินการเพื่อให้การพัฒนาบรรลุตามวิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่กำหนดไว้ ชื่อโครงการมีความชัดเจน มุ่งไปเรื่องใดเรื่องหนึ่ง อ่านแล้วเข้าใจได้ว่าจะพัฒนาอะไรในอนาคต	60 (5)	
5.2 กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้อง	มีวัตถุประสงค์ชัดเจน (Clear Objective) โครงการต้องกำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับความเป็นมาของโครงการ สอดคล้องกับหลักการและเหตุผล วิธีดำเนินงานต้องสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ ความเป็นไปได้ชัดเจน มีลักษณะเฉพาะเจาะจง	(5)	
5.3 เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง	สภาพที่อยากให้เกิดขึ้นในอนาคตเป็นทิศทางที่ต้องไปให้ถึงเป้าหมายต้องชัดเจน สามารถระบุจำนวนเท่าไร กลุ่มเป้าหมายคืออะไร มีผลผลิตอย่างไร กลุ่มเป้าหมาย พื้นที่ดำเนินงาน และระยะเวลาดำเนินงาน อธิบายให้ชัดเจนว่าโครงการนี้จะทำที่ไหน เริ่มต้นในช่วงเวลาใดและจบลงเมื่อไร ใครคือกลุ่มเป้าหมายของโครงการ หากกลุ่มเป้าหมายมีหลายกลุ่ม ให้บอกชัดเจนไปว่าใครคือกลุ่มเป้าหมายหลัก ใครคือกลุ่มเป้าหมายรอง	(5)	
5.4 โครงการมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ 20 ปี	โครงการสอดคล้องกับ (1) ความมั่นคง (2) การสร้างความสามารถในการแข่งขัน (3) การพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพคน (4) การสร้างโอกาสความเสมอภาคและเท่าเทียมกันทางสังคม (5) การสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (6) การปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ เพื่อให้เกิดความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน	(5)	
5.5 เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ	โครงการมีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 โดย (1) ยึดหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง (2) ยึดคนเป็นศูนย์กลางการพัฒนา (3) ยึดวิสัยทัศน์ภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (4) ยึดเป้าหมายอนาคตประเทศไทย 2579 (5) ยึดหลักการนำไปสู่การปฏิบัติให้เกิดผลสัมฤทธิ์อย่างจริงจังใน 5 ปีที่ต่อยอดไปสู่ผลสัมฤทธิ์ที่เป็นเป้าหมายระยะยาว ภายใต้แนวทางการพัฒนา (1) การยกระดับศักยภาพการแข่งขันและการหลุดพ้นกับดักรายได้ปานกลางสู่รายได้สูง (2) การพัฒนาศักยภาพคนตามช่วงวัยและการปฏิบัติระบบเพื่อสร้างสังคมสูงวัยอย่างมีคุณภาพ (3) การลดความเหลื่อมล้ำทางสังคม (4) การรองรับการเชื่อมโยงภูมิภาคและความเป็นเมือง (5) การสร้างความเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจและสังคมอย่างเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม (6) การบริหารราชการแผ่นดินที่มีประสิทธิภาพ	(5)	



ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
5.6 โครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand 4.0	โครงการมีลักษณะหรือสอดคล้องกับการปรับเปลี่ยนโครงสร้างเศรษฐกิจไปสู่ Value-Based Economy หรือเศรษฐกิจที่ขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรมทำน้อยได้มา เช่น (1) เปลี่ยนจากการผลิตสินค้า โภคภัณฑ์ไปสู่สินค้าเชิงนวัตกรรม (2) เปลี่ยนจากการขับเคลื่อนประเทศด้วยภาคอุตสาหกรรม ไปสู่การขับเคลื่อนด้วยเทคโนโลยี ความคิดสร้างสรรค์และนวัตกรรม (3) เปลี่ยนจากการเน้นภาคการผลิตสินค้า ไปสู่การเน้นภาคบริการมากขึ้น รวมถึงโครงการที่เติมเต็มด้วยวิชาการ ความคิดสร้างสรรค์ นวัตกรรม วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และการวิจัยและพัฒนา แล้วต่อยอดความได้เปรียบเชิงเปรียบเทียบ เช่น ด้านเกษตรเทคโนโลยีชีวภาพ สาธารณสุข วัฒนธรรม ฯลฯ	(5)	
5.7 โครงการสอดคล้องกับ ยุทธศาสตร์จังหวัด	โครงการพัฒนาท้องถิ่นมีความสอดคล้องกับห้วงระยะเวลาของแผนพัฒนาจังหวัดที่ได้กำหนดขึ้น เพื่อขับเคลื่อนการพัฒนาท้องถิ่นเสมือนหนึ่งการขับเคลื่อนการพัฒนาจังหวัด ซึ่งไม่สามารถแยกส่วนใดส่วนหนึ่งออกจากกันได้ นอกจากนี้โครงการพัฒนาท้องถิ่นต้องเป็นโครงการเชื่อมต่อหรือเดินทางไปด้วยกันกับยุทธศาสตร์จังหวัดที่ได้กำหนดขึ้นที่เป็นปัจจุบัน	(5)	
5.8 โครงการแก้ไขปัญหาความยากจนหรือการเสริมสร้างให้ประเทศชาติมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน ภายใต้หลักปรัชญา	เป็นโครงการที่ดำเนินการภายใต้พื้นฐานความพอเพียงที่ประชาชนดำเนินการเองหรือร่วมดำเนินการ เป็นโครงการต่อยอดและขยายได้ เป็นโครงการที่ประชาชนต้องการเพื่อให้เกิดความยั่งยืน ซึ่งมีลักษณะที่จะให้ท้องถิ่นมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นท้องถิ่นที่พัฒนาแล้วด้วยการพัฒนาตามปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง	(5)	
5.9 งบประมาณ มีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	งบประมาณโครงการพัฒนาจะต้องคำนึงถึงหลักสำคัญ 5 ประการในการจัดทำโครงการ ได้แก่ (1) ความประหยัด (Economy) (2) ความมีประสิทธิภาพ (Efficiency) (3) ความมีประสิทธิภาพ (Effectiveness) (4) ความเหลื่อมล้ำในการพัฒนาท้องถิ่น นำไปสู่ความยุติธรรม (Equity) (5) ความโปร่งใส (Transparency)	(5)	
5.10 มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ	การประมาณการราคาเพื่อการพัฒนาต้องให้สอดคล้องกับโครงการถูกต้องตามหลักวิชาการทางช่าง หลักของราคากลาง ราคากลางท้องถิ่น มีความโปร่งใสในการกำหนดราคาและตรวจสอบได้ในเชิงประจักษ์	(5)	
5.11 มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ	มีการกำหนดดัชนีชี้วัดผลงาน (Key Performance Indicator : KPI) ที่สามารถวัดได้ (Measurable) ใช้บอกประสิทธิผล (Effectiveness) ใช้บอกประสิทธิภาพ (Efficiency) ได้ เช่น การกำหนดความพึงพอใจ การกำหนดร้อยละ การกำหนดอันเกิดจากผลของวัตถุประสงค์ที่เกิดขึ้น สิ่งที่ได้รับ (การคาดการณ์ คาดว่าจะได้รับ)	(5)	



ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
5.12 ผลที่คาดว่าจะได้รับ สอดคล้องกับวัตถุประสงค์	ผลที่ได้รับเป็นสิ่งที่เกิดขึ้นได้จริงจากการดำเนินการตามโครงการพัฒนาซึ่งสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ การได้ผลหรือผลที่เกิดขึ้นจะต้องเท่ากับวัตถุประสงค์หรือมากกว่าวัตถุประสงค์ซึ่งการเขียนวัตถุประสงค์ควรคำนึงถึง (1) ความเป็นไปได้และมีความเฉพาะเจาะจง ในการดำเนินงานตามโครงการ (2) วัดและประเมินผลระดับของความสำเร็จได้ (3) ระบุสิ่งที่ต้องการดำเนินงานอย่างชัดเจน และเฉพาะเจาะจงมากที่สุดและสามารถปฏิบัติได้ (4) เป็นเหตุเป็นผล สอดคล้องกับความเป็นจริง (5) ส่งผลต่อการบ่งบอกเวลาได้	(5)	
<b>รวมคะแนน</b>		100	



### ส่วนที่ 3 ผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล

#### 1. ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น

##### 1.1 สรุปคะแนนประเมินผลยุทธศาสตร์

ผลการให้คะแนนยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลควนขนุน รายละเอียดดังนี้

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	ร้อยละของ คะแนนเต็ม
1	ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์การบริหารส่วนตำบลควนขนุน	20	17.71	88.57
2	การวิเคราะห์สภาพการณ์และศักยภาพ	20	16.71	83.57
3	ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย	65	53.14	88.57
	3.1 ยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลควนขนุน	10	8.57	85.71
	3.2 ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดพัทลุง	10	8.57	85.71
	3.3 ยุทธศาสตร์จังหวัด	10	8.71	87.14
	3.4 วิสัยทัศน์	5	4.71	94.29
	3.5 กลยุทธ์	5	4.71	94.29
	3.6 เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์	5	4.43	88.57
	3.7 จุดยืนทางยุทธศาสตร์	5	4.57	91.43
	3.8 แผนงาน	5	4.29	85.71
	3.9 ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม	5	4.57	91.43
	<b>รวมคะแนน</b>	<b>100</b>	<b>87.57</b>	<b>87.57</b>

##### 1.2 ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐาน

###### ข้อมูลพื้นฐาน

องค์การบริหารส่วนตำบลควนขนุน อำเภอเขาชัยสน จังหวัดพัทลุง เป็นองค์การบริหารส่วนตำบลที่มีหมู่บ้านจำนวน 10 หมู่บ้าน ในเขตท้องที่รับผิดชอบขององค์การบริหารส่วนตำบลควนขนุน ได้รับการยกฐานะจากสภาตำบลเมื่อวันที่ 29 เดือน มีนาคม พ.ศ.2539 ตามประกาศของกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยพระราชบัญญัติสภาตำบลและองค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ.2537



### สภาพทั่วไป

ที่ตั้ง ตำบลควนขนุน เป็นตำบลในเขตการปกครองท้องที่ของอำเภอเขาชัยสน จังหวัดพัทลุง ประกอบด้วย 10 หมู่บ้าน ได้แก่

หมู่ที่ 1 บ้านนาหยา	นายเสนอ เมืองทั้ง	กำนันตำบลควนขนุน
หมู่ที่ 2 บ้านท่านางพรหม	นายนัด ทองขาว	ผู้ใหญ่บ้าน
หมู่ที่ 3 บ้านท่าลาด	นายพิพล แก้วเหมือน	ผู้ใหญ่บ้าน
หมู่ที่ 4 บ้านควนยาน	นายสมบุรณ์ สงสุรินทร์	ผู้ใหญ่บ้าน
หมู่ที่ 5 บ้านควนสามโพธิ์	นายสุวิทย์ ทองเอม	ผู้ใหญ่บ้าน
หมู่ที่ 6 บ้านควนขนุน	นายไสว เมืองทั้ง	ผู้ใหญ่บ้าน
หมู่ที่ 7 บ้านป่าเล	นายประสิทธิ์ เรืองดำ	ผู้ใหญ่บ้าน
หมู่ที่ 8 บ้านไสนายขัน	นายสรกฤต คงการ	ผู้ใหญ่บ้าน
หมู่ที่ 9 บ้านป่าห้าม	นายถาวร ใหม่อ่อน	ผู้ใหญ่บ้าน
หมู่ที่ 10 บ้านต้นปรัง	นายอำนวยการ ปานดำ	ผู้ใหญ่บ้าน

### อาณาเขต

องค์การบริหารส่วนตำบลควนขนุน มีอาณาเขตติดต่อกับพื้นที่ใกล้เคียง ดังนี้

ทิศเหนือ ติดต่อกับเขตพื้นที่เทศบาลตำบลตำนาน

ทิศใต้ ติดต่อกับเขตพื้นที่องค์การบริหารส่วนตำบลเขาชัยสน

ทิศตะวันตก ติดต่อกับเขตพื้นที่เทศบาลตำบลนาโหนด, เทศบาลตำบลโคกม่วง

ทิศตะวันออก ติดต่อกับเขตพื้นที่องค์การบริหารส่วนตำบลห่านโพธิ์

สภาพพื้นที่เป็นที่เนินและที่ราบลุ่มกระจายทั่วไป มีลำห้วยเล็กๆ ไหลผ่าน เนื้อที่โดยประมาณ 39.50

ตารางกิโลเมตร

### 1.3 การวิเคราะห์สภาพการณ์และศักยภาพ

ในปีงบประมาณ พ.ศ.2563 กรณีการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ซึ่งมีการแพร่ระบาดอย่างรวดเร็วกลายเป็นมหาวิกฤตทางสาธารณสุขโลก ภาครัฐในหลายประเทศต้องใช้มาตรการล็อกดาวน์ครั้งใหญ่ เพื่อจำกัดการแพร่ระบาด ส่งผลกระทบต่อการใช้ชีวิตของผู้คนและทำให้เกิดกิจกรรมทางเศรษฐกิจของประเทศต่างๆ ทั่วโลกหยุดชะงักพร้อมกัน กิจกรรมการผลิตที่หยุดชะงักพร้อมกันกับรายได้และกำลังซื้อที่ลดลงรุนแรงทำให้ลูกกลมเป็นวิกฤติทางเศรษฐกิจทั่วโลก

สำหรับประเทศไทยในมิติด้านการควบคุมการระบาด ประเทศไทยได้รับคำชื่นชมจากทั้งองค์การอนามัยโลกและนานาชาติประเทศว่า เป็นประเทศกำลังพัฒนาประเทศเดียวที่ถูกจัดให้อยู่ใน 10 อันดับประเทศที่สามารถคุมการแพร่ระบาดโรคโควิด-19 ได้ดี รัฐบาลและกระทรวงสาธารณสุขจัดการกับการแพร่ระบาดอย่างมีประสิทธิภาพสนับสนุนคือความร่วมมือของประชาชนและระบบเครือข่ายการดูแลสุขภาพระดับชุมชนผ่านกลไกอาสาสมัครสาธารณสุขกว่า 1 ล้านคนทั่วประเทศ

ในมิติด้านแรงงาน การปิดสถานประกอบการทำให้แรงงานบางส่วนถูกเลิกจ้าง โดยแรงงานในเมืองใหญ่ที่ทำงานในภาคบริการ โรงแรม และภัตตาคาร ปรับตัวโดยตัดสินใจกลับภูมิลำเนา ประกอบด้วยกลุ่มที่จำเป็นต้องกลับเพราะถูกเลิกจ้าง กลุ่มที่กลับดีกว่าไม่กลับเพราะสถานประกอบการปิดชั่วคราว และกลุ่มที่กลับเพื่อไปตั้งหลักหรือทำงานจากบ้านในต่างจังหวัด ขณะที่แรงงานกลุ่มตอนต้น (อายุ 15 - 29 ปี) อาจได้รับผลกระทบในระยะยาว เพราะหากเศรษฐกิจไม่ฟื้นตัวจะทำให้กลุ่มนี้หางานได้ยากขึ้น



สภาวะการณ์โรคระบาดดังกล่าวส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจและความเป็นอยู่ของประชาชนในพื้นที่ตำบล  
 ควบขนอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ การช่วยเหลือประชาชนในด้านเศรษฐกิจขององค์การบริหารส่วนตำบลควบขน  
 ที่สามารถดำเนินการได้คือการส่งเสริมอาชีพด้านการเกษตรและการน้อมนำหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงมาใช้  
 ควบคู่กัน สำหรับกิจกรรมนันทนาการหรือการส่งเสริมด้านการกีฬา วัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่นบางกิจกรรม  
 ที่ต้องมีการรวมกลุ่มในช่วงที่มีการแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 บางกิจกรรมต้องระงับเพื่อจำกัดการแพร่ระบาด  
 สำหรับการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานยังคงดำเนินการโดยใช้งบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบลควบขน  
 และขอสนับสนุนจากหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง

#### 1.4 ยุทธศาสตร์

องค์การบริหารส่วนตำบลควบขน ได้กำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาไว้ 5 ยุทธศาสตร์ ดังนี้

ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาคุณภาพชีวิต

ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาด้านการศึกษา การกีฬา ศาสนา ศิลปวัฒนธรรมจารีตประเพณีและภูมิ  
 ปัญญาท้องถิ่น

ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมและการท่องเที่ยว

ยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนาและส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี



## 2. ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น

### 2.1 สรุปคะแนนประเมินผลโครงการ

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	ร้อยละของคะแนนเต็ม
1	การสรุปสถานการณ์การพัฒนา	10	8.57	85.71
2	การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ	10	8.86	88.57
3	การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ	10	9.14	91.43
4	แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา	10	8.86	88.57
5	โครงการพัฒนา	60	51.29	85.48
	5.1 ความชัดเจนของชื่อโครงการ	5	4.29	85.71
	5.2 กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้อง	5	4.29	85.71
	5.3 เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง	5	4.14	82.86
	5.4 โครงการมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ 20 ปี	5	4.29	85.71
	5.5 เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ	5	4.29	85.71
	5.6 โครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand 4.0	5	4.14	82.86
	5.7 โครงการสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	5	4.00	80.00
	5.8 โครงการแก้ไขปัญหาความยากจนหรือเสริมสร้างให้ประเทศชาติมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน ภายใต้หลักปรัชญา	5	4.43	88.57
	5.9 งบประมาณมีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	5	4.57	91.43
	5.10 มีการประมารการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ	5	4.29	85.71
	5.11 มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ	5	4.14	82.86
	5.12 ผลที่คาดว่าจะได้รับสอดคล้องกับวัตถุประสงค์	5	4.43	88.57
	<b>รวมคะแนน</b>	<b>100</b>	<b>86.71</b>	<b>86.71</b>



## 2.2 การสรุปสถานการณ์การพัฒนา

รายงานสรุปผลการดำเนินงาน ปี 2563

ยุทธศาสตร์	แผนการดำเนินการทั้งหมด		อนุมัติงบประมาณ		ลงนามสัญญา		เบิกจ่าย	
	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ
ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	98	101,369,052.00	8	1,938,000.00	6	1,609,902.58	5	1,278,902.58
ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาคุณภาพชีวิต	41	18,730,000.00	20	19,791,600.00	11	16,502,068.00	11	16,502,068.00
ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาด้านการศึกษา การกีฬา ศาสนา ศิลปวัฒนธรรมจารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น	39	22,626,000.00	13	3,137,921.00	4	2,161,537.32	4	1,531,115.84
ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมและการท่องเที่ยว	60	35,006,200.00	7	1,099,000.00	5	965,000.00	4	780,000.00
ยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนาและส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี	10	3,117,000.00	5	799,000.00	1	218,376.00	1	218,376.00
<b>รวม</b>	<b>248</b>	<b>180,848,252.00</b>	<b>53</b>	<b>26,765,521.00</b>	<b>27</b>	<b>21,456,883.90</b>	<b>25</b>	<b>20,310,462.42</b>

### 2.3 การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ

การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.2561 – 2565) จำนวนโครงการที่บรรจุในงบประมาณ พ.ศ.2563 มีปริมาณมากเมื่อเปรียบเทียบกับโครงการที่อนุมัติงบประมาณและดำเนินการได้จริง

### 2.4 การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ

การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.2561 – 2565) ในงบประมาณ พ.ศ.2563 เชิงคุณภาพ ถือว่าสามารถตอบสนองความต้องการของประชาชนในพื้นที่ได้ตรงจุด องค์การบริหารส่วนตำบลควนขนุน สามารถบริหารจัดการงบประมาณที่มีอย่างจำกัดได้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผล และได้รับการสนับสนุนงบประมาณจากหน่วยงานอื่นในการแก้ไขปัญหาของประชาชนในพื้นที่



2.5 แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา

ที่	ยุทธศาสตร์	ด้าน	แผนงาน	หน่วยงาน รับผิดชอบหลัก	หน่วยงาน สนับสนุน
1	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	การพัฒนา ก่อสร้าง ปรับปรุง ซ่อมแซม บำรุงรักษาถนน สะพาน คูระบายน้ำ  ขยายเขตและปรับปรุงระบบไฟฟ้า	แผนงานอุตสาหกรรมและการโยธา  แผนงานเคหะและชุมชน	กองช่าง	หน่วยงานอื่น
2	ยุทธศาสตร์การพัฒนาคุณภาพชีวิต	การพัฒนาส่งเสริมการลงทุนและการพัฒนาการเกษตร การแปรรูปผลิตภัณฑ์และการตลาด  การพัฒนาส่งเสริมสวัสดิการและสังคมสงเคราะห์	แผนงานสังคมสงเคราะห์ แผนงานบริหารทั่วไป แผนงานการศึกษา  แผนงานสังคมสงเคราะห์	กองสวัสดิการสังคม สำนักปลัด กองการศึกษา  กองสวัสดิการสังคม	หน่วยงานอื่น   หน่วยงานอื่น
	ยุทธศาสตร์การพัฒนาคุณภาพชีวิต (ต่อ)	การพัฒนา ส่งเสริมด้านสาธารณสุข  การพัฒนาด้านป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย	แผนงานสาธารณสุข  แผนงานรักษาความสงบภายใน	สำนักปลัด  สำนักปลัด	หน่วยงานอื่น  หน่วยงานอื่น
3	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศึกษา กีฬา ศิลปวัฒนธรรมภูมิปัญญาท้องถิ่น	การส่งเสริมและพัฒนาศึกษา  การพัฒนาอนุรักษ์และส่งเสริมศาสนา ศิลปวัฒนธรรมอันดีงาม ส่งเสริมกีฬาและภูมิปัญญาท้องถิ่น	แผนงานการศึกษา  แผนงานการศึกษา	กองการศึกษา  กองการศึกษา สำนักปลัด	หน่วยงานอื่น  หน่วยงานอื่น
4	ยุทธศาสตร์การพัฒนาศูนย์พักพิงคนไร้บ้านและสิ่งแหวดล้อม และการท่องเที่ยว	การพัฒนาการบริหารจัดการน้ำอย่างเป็นระบบ  การบริหารจัดการคอกการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแหวดล้อม และการท่องเที่ยว	แผนงานอุตสาหกรรมและการโยธา  แผนงานอุตสาหกรรมและการโยธา	กองช่าง  กองช่าง	หน่วยงานอื่น  หน่วยงานอื่น
5	ยุทธศาสตร์การพัฒนาและส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี	การพัฒนาส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี	แผนงานบริหารทั่วไป	สำนักปลัด กองคลัง กองช่าง กองการศึกษา กองสวัสดิการสังคม	หน่วยงานอื่น
รวม	5 ยุทธศาสตร์	10 ด้าน	10 แผนงาน	5 กอง	



### 3. การวิเคราะห์เชิงปริมาณ

#### 3.1 ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม/สัมภาษณ์

ในการประเมินความพึงพอใจต่อการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลควนขนุนในรอบปีงบประมาณ พ.ศ.2563 ใช้แบบประเมินความพึงพอใจจำนวน 50 ชุด โดยกลุ่มเป้าหมายที่ตอบแบบประเมินคือประชาชนในพื้นที่ตำบลควนขนุนทั้ง 10 หมู่บ้าน จำนวน 50 คน

#### 3.2 ความพึงพอใจต่อการดำเนินงาน

จากการประเมินความพึงพอใจต่อการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลควนขนุนในรอบปีงบประมาณ พ.ศ.2563 ในเชิงปริมาณผู้ตอบแบบประเมินร้อยละ 84 มีความพึงพอใจระดับมาก ร้อยละ 10 มีความพึงพอใจระดับมากที่สุด และร้อยละ 6 มีความพึงพอใจระดับปานกลาง

#### 3.3 แผนการดำเนินงาน

จากแผนการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2563 ไม่สามารถดำเนินการตามแผนดังกล่าวได้ เนื่องจากในปี พ.ศ.2563 มีการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) จึงเป็นอุปสรรคในการดำเนินกิจกรรมต่างๆ ขององค์การบริหารส่วนตำบลควนขนุน

### 4. การวิเคราะห์เชิงคุณภาพ

#### 4.1 ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม/สัมภาษณ์

ในการประเมินความพึงพอใจต่อการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลควนขนุนในรอบปีงบประมาณ พ.ศ.2563 ใช้แบบประเมินความพึงพอใจจำนวน 50 ชุด โดยกลุ่มเป้าหมายที่ตอบแบบประเมินคือประชาชนในพื้นที่ตำบลควนขนุนทั้ง 10 หมู่บ้าน จำนวน 50 คน

#### 4.2 ความพึงพอใจต่อการดำเนินงาน

จากการประเมินความพึงพอใจต่อการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลควนขนุนในรอบปีงบประมาณ พ.ศ.2563 ในเชิงคุณภาพผู้ตอบแบบประเมินร้อยละ 80 มีความพึงพอใจระดับมาก ร้อยละ 14 มีความพึงพอใจระดับปานกลาง และร้อยละ 6 มีความพึงพอใจระดับมากที่สุด

#### 4.3 แผนการดำเนินงาน

จากแผนการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2563 วิเคราะห์ในเชิงคุณภาพสำหรับโครงการที่ได้ดำเนินการไปแล้วสามารถดำเนินการได้ตามแผนที่วางไว้

### 5. สรุปผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล

ในการประเมินครั้งนี้พบว่าโครงการ/กิจกรรมส่วนใหญ่หรือการเบิกจ่ายเงินงบประมาณเป็นโครงการที่เป็นโครงสร้างพื้นฐาน การดำเนินการก็จะปรากฏตัวชีวิตที่วัดได้เป็นรูปธรรม สำหรับโครงการที่ต้องมีการรวมกลุ่มในการดำเนินการไม่สามารถดำเนินการได้ตามแผนที่วางไว้ เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)



## ส่วนที่ 4 สรุปผล ข้อสังเกตและข้อเสนอแนะ

### 1. สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นในภาพรวม

#### 1.1 ความสำเร็จการพัฒนาตามยุทธศาสตร์

องค์การบริหารส่วนตำบลควนขนุน ได้วางยุทธศาสตร์การพัฒนาไว้ 5 ยุทธศาสตร์ เพื่อให้เกิดการพัฒนาครอบคลุมทุกด้าน โดยได้นำยุทธศาสตร์ไปปรับใช้เพื่อให้สอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นและนำไปใช้ในการจัดทำข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีขององค์การบริหารส่วนตำบลควนขนุน

#### 1.2 การวัดผลในเชิงปริมาณและคุณภาพ

1.2.1 ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์ เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561-2565) ขององค์การบริหารส่วนตำบลควนขนุน โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลควนขนุน ทั้งหมด จำนวน 10 คน เข้าร่วมประชุมเพื่อพิจารณาผลฯ จำนวน 7 คน คะแนนเฉลี่ยที่ได้ (ร้อยละ) คือ ร้อยละ 87.57 ซึ่งเป็นไปตามเกณฑ์ที่ได้กำหนดไว้ คือไม่ควรน้อยกว่าร้อยละ 80

1.2.2 ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการ เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561-2565) ขององค์การบริหารส่วนตำบลควนขนุน โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลควนขนุน ทั้งหมด จำนวน 10 คน เข้าร่วมประชุมเพื่อพิจารณาผลฯ จำนวน 7 คน คะแนนเฉลี่ยที่ได้ (ร้อยละ) คือ ร้อยละ 86.71 ซึ่งเป็นไปตามเกณฑ์ที่ได้กำหนดไว้ คือไม่ควรน้อยกว่าร้อยละ 80

#### 1.3 ความสำเร็จการพัฒนาตามเป้าหมาย

เป็นไปตามแบบประเมินวัดผลที่กำหนดไว้ทั้งยุทธศาสตร์และโครงการ

#### 1.4 ความสำเร็จการพัฒนาตามโครงการพัฒนาท้องถิ่น

องค์การบริหารส่วนตำบลควนขนุน ได้นำโครงการไปปรับใช้เพื่อให้สอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นและนำไปใช้ในการจัดทำข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีขององค์การบริหารส่วนตำบลควนขนุน

#### 1.5 ผลสำเร็จที่วัดได้

1.5.1 ประชาชนได้ประโยชน์ คือ ประชาชนในพื้นที่ตำบลควนขนุน มีชีวิตความเป็นอยู่ที่ดีขึ้นเนื่องจากโครงการต่างๆ ที่องค์การบริหารส่วนตำบลควนขนุน ได้ดำเนินการจัดทำ ปรับปรุง แก้ไข สามารถตอบสนองความต้องการ และสามารถช่วยเหลือประชาชนในพื้นที่ตำบลควนขนุนได้อย่างแท้จริงและเป็นรูปธรรม

1.5.2 ราชการได้ประโยชน์ คือ สามารถจัดทำ ปรับปรุง แก้ไข ได้เป็นไปตามตัวชี้วัด (KPI) ที่ได้กำหนดไว้และทำให้ประชาชนในพื้นที่มีความพึงพอใจเกี่ยวกับการทำงานขององค์การบริหารส่วนตำบลควนขนุนที่ดีขึ้น



## 2. ข้อเสนอแนะในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในอนาคต

### 2.1 ผลกระทบนำไปสู่ออนาคต

โครงการบางโครงการไม่สามารถนำมาจัดทำ ปรับปรุง แก้ไข ให้กับความต้องการของประชาชนในพื้นที่ตำบลควนขนุนได้ตามที่ได้ลงทำประชาคมท้องถิ่น เนื่องจากข้อจำกัดด้านงบประมาณ จึงทำให้ไม่สามารถช่วยเหลือประชาชนได้อย่างมีประสิทธิภาพและขาดความต่อเนื่องในการดำเนินงาน

### 2.2 ข้อสังเกต

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลควนขนุน ได้ให้ข้อสังเกตว่าโครงการในแผนพัฒนาท้องถิ่นมีจำนวนมากเกินไปเมื่อเปรียบเทียบกับปริมาณโครงการที่สามารถดำเนินการได้จริงและงบประมาณที่มีอยู่อย่างจำกัด อาจทำให้แผนพัฒนาท้องถิ่นไม่มีประสิทธิภาพเท่าที่ควร

### 2.3 ข้อเสนอแนะ

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลควนขนุน ให้ข้อเสนอแนะในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในอนาคต ควรดำเนินการบรรจุเฉพาะโครงการที่สามารถดำเนินการได้จริง และจัดลำดับความสำคัญก่อนหลังเพื่อให้สอดคล้องกับงบประมาณที่มีอยู่อย่างจำกัด

### 2.4 ผลจากการพัฒนา

ในการบริหารงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบลควนขนุน สามารถแก้ไขปัญหาความต้องการของประชาชนในพื้นที่ได้ระดับหนึ่งโดยการใช้งบประมาณรายจ่ายประจำปี สำหรับโครงการเร่งด่วนขององค์การบริหารส่วนตำบลควนขนุนใช้การจ่ายขาดเงินสะสม เงินทุนสำรองเงินสะสม และสำหรับโครงการที่เกินศักยภาพองค์การบริหารส่วนตำบลควนขนุนประสานขอรับการสนับสนุนงบประมาณจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้เพื่อให้ประชาชนในพื้นที่ได้รับประโยชน์สูงสุด

### 2.5 ผลสรุปภาพรวม

องค์การบริหารส่วนตำบลควนขนุน ใช้แผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.2561 – 2565) เป็นกรอบในการบริหารงานภายใต้งบประมาณที่มีอยู่อย่างจำกัด และประสานขอรับการสนับสนุนงบประมาณจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง สามารถตอบสนองความต้องการของประชาชนในพื้นที่ได้ในระดับที่ดี ประชาชนส่วนใหญ่มีความพึงพอใจในการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลควนขนุนในรอบปีงบประมาณ พ.ศ.2563 แต่ทั้งนี้คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลควนขนุน ได้ให้ข้อเสนอแนะในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในอนาคตในการบรรจุโครงการที่สามารถดำเนินการได้จริงภายใต้งบประมาณที่มีอยู่อย่างจำกัด เพื่อให้แผนพัฒนาท้องถิ่นมีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผลสูงสุดต่อประชาชนในพื้นที่



